

Seminar NR. Führ-2/2020 DAS FÜHRUNGSCOCKPIT: Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen

Trainer: Günther Sprunck – Dipl.-Betriebswirt, Dipl.-Controller

Ziel: Die Teilnehmenden erfahren, welche Kennzahlen für ihr Unternehmen bzw ihre Verantwortungsbereiche wichtig sind, wie sie ermittelt werden und wie sie zu interpretieren sind. Ihnen wird aufgezeigt, wie sie die identifizierten Schlüsselkennzahlen in ein praktikables Kennzahlensystem einbinden. Dadurch können Abhängigkeiten sowie Ursache-Wirkung-Zusammenhänge erfasst und Mehrdeutigkeiten weitestgehend eliminiert werden. Sie lernen, wie sie ihre Mitarbeiter mit Hilfe von Kennzahlen für die Leistungsorientierung gewinnen und deren Begeisterung wecken. Sie erhalten Richtwerte und aussagefähige Benchmarks erfolgreicher Baufachhandelsunternehmen. Dadurch lassen sich Verbesserungspotenziale in ihrem Unternehmen leichter erschließen. Sie erhalten ein fertig ausgearbeitetes Kennzahlensystem und einen Leitfaden für die Implementierung eines Kennzahlensystems in Ihrem Unternehmen.

- Inhalt:**
- Kennzahlen und Aussagekraft
 - Was sagen Kennzahlen aus?
 - Überblick über die unterschiedlichen Kennzahlenarten
 - Vergleichbarkeit von Kennzahlen
 - Welche Datenbasis sollte zugrunde liegen?
 - Darstellung und Erörterung von wichtigen Kennzahlen im Baufachhandel
 - Gesamtunternehmen/Niederlassung
 - Verkauf
 - Beschaffung und Logistik
 - Kaufmännischer Bereich und Personal
 - Quellen zur Kennzahlengewinnung, Ableitung von Kennzahlen aus der Unternehmensstrategie und den Geschäftsprozessen
 - Vorgehensweise zur Erstellung eines Kennzahlensystems
 - Arten von Kennzahlensystemen (Du-Pont-System, Balanced-Score-Card)
 - Aufbau eines Kennzahlensystems mit Hilfe von Ursache-Wirkung-Beziehungen
 - Richtwerte und Benchmarks der Besten im Baufachhandel
 - Kommunikation von Kennzahlen in den Teams und Realisieren eines „dialogischen Controllings“
 - Empfängerorientierte Cockpits für die Teams erstellen

Zielgruppe: Geschäftsführer, Niederlassungsleiter, Verkaufsleiter, Abteilungsleiter, Controller, kaufmännische Leiter

Termin: Montag, 23. März 2020, 09:00 Uhr bis 18:00 Uhr
Cityhotel D & C, Völkplatz 1, 3100 St. Pölten, www.cityhotel-dc.at,
Tel. 02742/755 77 603

Kosten:

Seminarpreis inkl. Unterlagen für ba-Mitglieder	Euro	180,- (+ 20% MwSt.)
Seminarpreis für Nichtmitglieder	Euro	210,- (+ 20% MwSt.)
1 Tag Seminarverpflegung im Hotel	Euro	55,- (+ 20% MwSt.)

Übernachungskosten sind im Seminarpreis nicht enthalten.
Wir bitten um direkte Hotelbuchung bei Bedarf.

Stornobedingungen: Anmeldungen können bis 21 Tage vor Seminarbeginn kostenlos storniert werden, danach müssen 100 % der Seminarkosten verrechnet werden, sollten Sie keinen Ersatzteilnehmer nennen.

Infos und Anmeldung: Übersenden Sie das ausgefüllte Anmeldeformular an das ba – Österreichisches Baustoff Ausbildungszentrum
Tel. +43 (0)2749 / 50 365, www.baustoff-ausbildung.at